

**THE
FUTURE
PLAY®**



By Ateneo
Impresa



Guida alle 100 professioni del futuro



Le 100 professioni del futuro

Viviamo in un'epoca di trasformazione radicale, dove **il lavoro non è più una condizione statica**, ma un ecosistema in continua evoluzione. Nuove tecnologie, crisi climatiche, cambiamenti sociali, nuove prospettive ed aspettative delle persone stanno ridefinendo le regole del gioco. I segnali del cambiamento sono già visibili ovunque:

- **L'automazione e l'intelligenza artificiale** stanno trasformando milioni di posti di lavoro.
- Le **tecnologie immersive** (AR/VR), la **blockchain** e il **quantum computing** stanno creando nuovi mercati.
- **L'urgenza climatica sta spingendo verso una riconversione "green" delle professioni e dei modelli produttivi.**
- Le **biotecnologie**, la **medicina digitale** e la **space economy** aprono scenari prima riservati alla fantascienza.

Secondo il World Economic Forum, entro il 2030, **oltre il 50% delle attuali competenze saranno obsolete**, mentre più del 65% dei bambini che oggi iniziano la scuola farà un lavoro che oggi **non esiste ancora**.

Perché nasce questa guida

Questa guida nasce con un obiettivo semplice ed al contempo ambizioso: **aiutare studenti, professionisti, imprese e istituzioni a comprendere e anticipare il futuro del lavoro**, identificando le professioni emergenti, le competenze chiave e i settori in espansione.

Non si tratta solo di una raccolta di titoli professionali: è **una mappa per orientarsi nel futuro**, elaborata per stimolare consapevolezza, ispirazione e, soprattutto, azione.

Le **professioni del futuro** fanno riferimento ai **12 ambiti tematici** ritenuti più indicativi in relazione ai trend strategici ed alle evoluzioni in atto:

1. **Intelligenza Artificiale & Machine Learning**
2. **Realtà Aumentata, Virtuale e Mixed Reality**
3. **Digital & Data Economy**
4. **Blockchain & FinTech**
5. **Green Jobs e Sostenibilità**
6. **Energia, Smart Grids e Transizione Energetica**
7. **Space Economy e Aerospazio**
8. **Biotecnologie e Genomica**
9. **Medicina Digitale e Health Tech**
10. **Smart Cities e Infrastrutture Intelligenti**
11. **Marketing Digitale e Comunicazione**
12. **Nuove Professioni Creative e Ibride**



Per ogni professione una mini scheda sintetica che comprende:

- **Denominazione**
- **Descrizione**
- **Potenzialità di mercato**
- **Competenze necessarie**

Conoscere l'immenso potenziale derivante dall'impatto dei cambiamenti in atto e la varietà di opportunità professionali emergenti ti permetterà di:

- Individuare le professioni più affini ai tuoi interessi o studi
- Scoprire percorsi formativi e competenze da sviluppare
- Confrontarti con le tendenze globali per orientare le tue scelte professionali con consapevolezza

Troverai poi una sezione relativa alle **“Professioni in declino”**, quei mestieri che sono destinati a scomparire o a ridimensionarsi significativamente a causa delle trasformazioni epocali sociali ed economiche che caratterizzano questa fase storica.

Confido che questa agile **Guida alle 100 Professioni del futuro** possa rappresentare una piccola bussola per favorire il tuo successo professionale perché il lavoro del futuro sarà fluido, digitale, ibrido e spesso non lineare e **occorrerà inevitabilmente formarsi e poi formarsi e poi formarsi ancora per reinventarsi più volte nella vita.**

Romolo De Stefano

Presidente Fondazione Ateneo Impresa

CEO The Future School srl e Metaversia srl

Founder The Future Play



1. Artificial Intelligence Specialist

Descrizione:

Progetta e sviluppa sistemi intelligenti capaci di apprendere, adattarsi e interagire con l'ambiente.

Potenzialità di mercato:

Altissima. L'AI sarà presente in ogni settore produttivo.

Competenze:

Python, TensorFlow, machine learning, etica dell'AI, logica computazionale.

2. Data Scientist

Descrizione:

Interpreta enormi moli di dati per ricavarne insight strategici.

Potenzialità di mercato:

Crescita costante in sanità, finanza, e-commerce, PA.

Competenze:

Statistica, Python, R, SQL, strumenti di visualizzazione dati.

3. Esperto in Cybersecurity

Descrizione:

Protegge dati e sistemi informatici da intrusioni, minacce e attacchi.

Potenzialità di mercato:

Essenziale, in crescita con l'aumento delle minacce digitali.

Competenze:

Crittografia, analisi del rischio, normative GDPR, ethical hacking.

4. Green Building Architect

Descrizione:

Progetta edifici eco-sostenibili, integrando fonti rinnovabili e materiali a basso impatto.

Potenzialità di mercato:

Forte crescita grazie alla spinta globale verso la sostenibilità urbana.

Competenze:

Bioarchitettura, certificazioni LEED, software BIM, materiali ecocompatibili.



5. Space Traffic Controller

Descrizione:

Supervisiona e regola il traffico orbitale per evitare collisioni tra satelliti e detriti spaziali.

Potenzialità di mercato:

Strategico nella space economy, connesso alla proliferazione di satelliti privati.

Competenze:

Astrodinamica, telecomunicazioni spaziali, software di monitoraggio orbitale.

6. Genomic Data Analyst

Descrizione:

Analizza dati genetici per personalizzare cure mediche e prevenzione.

Potenzialità di mercato:

Esponenziale nella medicina di precisione.

Competenze:

Bioinformatica, R/Phyton, genetica, big data sanitari

7. AR/VR Experience Designer

Descrizione:

Progetta esperienze immersive in realtà aumentata e virtuale per vari settori: intrattenimento, formazione, turismo, medicina.

Potenzialità di mercato:

In espansione, soprattutto in educazione e retail.

Competenze:

Unity, Unreal Engine, storytelling immersivo, UX design.

8. Carbon Footprint Analyst

Descrizione:

Misura e monitora l'impatto ambientale di prodotti e processi aziendali.

Potenzialità di mercato:

Forte crescita grazie alla spinta globale verso la sostenibilità urbana.

Competenze:

LCA, ISO 14064, strumenti di calcolo emissioni, sostenibilità aziendale.



9. Chief Metaverse Officer

Descrizione:

Coordina la presenza e le attività dell'azienda nei mondi virtuali e metaversi.

Potenzialità di mercato:

Emergente in settori come moda, intrattenimento, formazione, brand identity.

Competenze:

Realtà virtuale, gestione progetti digitali, NFT, economia del metaverso.

10. Personal Digital Twin Specialist

Descrizione:

Crea gemelli digitali delle persone per simulare scenari, ottimizzare performance o salute.

Potenzialità di mercato:

Emergente nella salute, sport, HR, educazione personalizzata.

Competenze:

AI, modellazione 3D, simulazione, sensoristica IoT.

11. Vertical Farmer

Descrizione:

Gestisce coltivazioni urbane multilivello in ambienti controllati (idrocoltura/aeroponica).

Potenzialità di mercato:

In forte espansione con l'urbanizzazione e la riduzione del suolo coltivabile.

Competenze:

Agricoltura di precisione, automazione, biotecnologie, gestione ambientale.

12. Hydrogen Station Manager

Descrizione:

Progetta e gestisce le stazioni di rifornimento per veicoli a idrogeno.

Potenzialità di mercato:

Centrale nella mobilità sostenibile e nella transizione energetica.

Competenze:

Ingegneria chimica, sicurezza industriale, normative ambientali, logistica energetica.



13. Smart Grid Analyst

Descrizione:

Analizza e ottimizza reti energetiche intelligenti per migliorare l'efficienza e l'affidabilità.

Potenzialità di mercato:

Strategica nel futuro delle infrastrutture elettriche.

Competenze:

Data analysis, ingegneria elettrica, software SCADA, AI applicata all'energia.

14. Blockchain Legal Consultant

Descrizione:

Esperto legale che supporta progetti in ambito smart contract, crypto, NFT, token.

Potenzialità di mercato:

Crescente in ambito fintech, real estate e supply chain.

Competenze:

Diritto digitale, diritto contrattuale, regolamenti crypto/ICO.

15. Smart City Planner

Descrizione:

Progetta ambienti urbani intelligenti e sostenibili integrando mobilità, tecnologia e servizi.

Potenzialità di mercato:

Alta, in risposta alla crisi climatica e urbanistica.

Competenze:

Urbanistica, pianificazione energetica, IoT urbano, GIS.

16. Bioinformationist

Descrizione:

Unisce genetica, bioinformatica e farmacologia per sviluppare nuove terapie.

Potenzialità di mercato:

Essenziale per la medicina personalizzata.

Competenze:

Genomica computazionale, farmacogenetica, linguaggi R e Python.



17. Digital Tailor

Descrizione:

Personalizza abiti venduti online, intervenendo direttamente a domicilio o in ufficio.

Potenzialità di mercato:

Nascente, incrocio tra moda, e-commerce e servizio su misura.

Competenze:

Sartoria, misurazione 3D, customer care, strumenti digitali.

18. Energy Transition Specialist

Descrizione:

Coordina piani aziendali e pubblici per il passaggio da fonti fossili a rinnovabili.

Potenzialità di mercato:

Centrale nella decarbonizzazione e nell'agenda 2030.

Competenze:

Politiche energetiche, project management, sostenibilità ambientale.

19. Computer Vision Engineer

Descrizione:

Sviluppa sistemi di visione artificiale per riconoscimento immagini, oggetti, persone.

Potenzialità di mercato:

In crescita nei settori automotive, sicurezza, retail, medicina.

Competenze:

OpenCV, deep learning, Python, matematica applicata.

20. AR Learning Designer

Descrizione:

Crea contenuti didattici in realtà aumentata per scuole, aziende e formazione tecnica.

Potenzialità di mercato:

Alta, soprattutto nella formazione STEM.

Competenze:

Instructional design, AR toolkit, narrativa immersiva, UX didattica.



21. Fintech Compliance Officer

Descrizione:

Supervisiona la conformità normativa in aziende fintech.

Potenzialità di mercato:

Strategico con l'aumento di regolamentazioni su criptovalute e prestiti digitali.

Competenze:

Diritto bancario, regtech, AML/KYC, gestione del rischio.

22. Augmented Reality Tour Builder

Descrizione:

Progetta esperienze turistiche immersive in realtà aumentata.

Potenzialità di mercato:

Innovativa nei settori turismo e cultura.

Competenze:

AR design, GIS, storytelling multimediale, UX design.

23. AI Generative Prompt Designer

Descrizione:

Scriva prompt ottimizzati per generare contenuti (testi, immagini, musica) tramite AI.

Potenzialità di mercato:

Fondamentale per la creatività assistita dall'intelligenza artificiale.

Competenze:

Linguistica computazionale, logica, prompt engineering, AI generativa (es. GPT, DALL·E).

24. Digital Identity Curator

Descrizione:

Gestisce la reputazione digitale e i dati personali online di individui e brand.

Potenzialità di mercato:

Alta, in un contesto dove la privacy è sempre più strategica.

Competenze:

Digital reputation, GDPR, sicurezza informatica, personal branding.



25. Space Resource Analyst

Descrizione:

Analizza dati e scenari legati allo sfruttamento di risorse minerarie extraterrestri (Luna, asteroidi).

Potenzialità di mercato:

Visionaria, ma reale nel medio termine (entro 2040).

Competenze:

Geologia spaziale, remote sensing, diritto spaziale, economia delle risorse.

26. Climate Risk Analyst

Descrizione:

Valuta i rischi climatici per aziende, investimenti e infrastrutture.

Potenzialità di mercato:

Cruciale per l'adattamento climatico e la finanza sostenibile.

Competenze:

Climatologia, risk analysis, ESG, data science.

27. 3D Food Printing Technician

Descrizione:

Utilizza stampanti 3D per creare alimenti personalizzati e sostenibili.

Potenzialità di mercato:

Nascente, soprattutto in nutrizione, ristorazione e space food.

Competenze:

Biochimica alimentare, progettazione CAD, tecnologie additive.

28. Quantum Machine Learning Analyst

Descrizione:

Applica algoritmi quantistici all'apprendimento automatico.

Potenzialità di mercato:

Emergente in ricerca avanzata, biotech e crittografia.

Competenze:

Fisica quantistica, algebra lineare, machine learning, Qiskit.



29. Ethical AI Officer

Descrizione:

Supervisiona la correttezza etica e legale dell'utilizzo dell'AI in azienda.

Potenzialità di mercato:

Fondamentale nel rapporto uomo-macchina.

Competenze:

Etica, policy, AI, normative internazionali.

30. Decarbonization Consultant

Descrizione:

Supporta aziende e città nella riduzione delle emissioni CO2.

Potenzialità di mercato:

Altissima, spinta da regolamenti internazionali.

Competenze:

Carbon footprint, auditing ambientale, standard ISO.

31. Digital Twin Engineer (Industry 5.0)

Descrizione:

Crea modelli virtuali di fabbriche, impianti o prodotti per monitoraggio e simulazione.

Potenzialità di mercato:

In rapida diffusione nell'industria avanzata.

Competenze:

IoT, modellazione 3D, ingegneria dei sistemi.

32. Waste Blockchain Auditor

Descrizione:

Traccia con tecnologia blockchain lo smaltimento e il riciclo dei rifiuti.

Potenzialità di mercato:

Forte nel settore green e circular economy.

Competenze:

Blockchain, normativa ambientale, auditing.



33. Drone Logistic Operator

Descrizione:

Gestisce flotte di droni per consegne urbane e industriali.

Potenzialità di mercato:

In crescita rapida nel delivery e gestione emergenze.

Competenze:

Pilotaggio remoto, geolocalizzazione, regolamenti ENAC/EASA.

34. AI-Supported Psychologist

Descrizione:

Integra strumenti di AI nel supporto psicologico per analisi e supporto ai pazienti.

Potenzialità di mercato:

Emergente nella salute mentale digitale.

Competenze:

Psicologia, digital health, strumenti AI e NLP.

35. Personal Data Broker

Descrizione:

Gestisce, protegge e monetizza i dati personali su richiesta del cliente.

Potenzialità di mercato:

In aumento, soprattutto dopo l'introduzione di leggi sulla privacy.

Competenze:

Data economy, GDPR, negoziazione digitale.

36. Neurointerface Developer

Descrizione:

Sviluppa interfacce cervello-macchina per applicazioni mediche, VR e accessibilità.

Potenzialità di mercato:

Avanzatissima, pionieristica.

Competenze:

Neuroscienze, bioingegneria, machine learning.



37. Space Junk Engineer

Descrizione:

Progetta soluzioni per la rimozione o il riciclo dei detriti spaziali.

Potenzialità di mercato:

Strategica nella sicurezza orbitale.

Competenze:

Ingegneria spaziale, robotica, astrodinamica.

38. Regenerative Medicine Technician

Descrizione:

Sviluppa tessuti e organi in laboratorio con biotecnologie e stampa 3D.

Potenzialità di mercato:

Altissima in campo sanitario.

Competenze:

Biologia molecolare, tissue engineering, tecnologie additive.

39. Emotion Designer (AI & VR)

Descrizione:

Progetta esperienze emotive immersive nei contenuti digitali e VR.

Potenzialità di mercato:

Innovativa in marketing, educazione, intrattenimento.

Competenze:

Storytelling, UX, neuroscienze, tecnologie immersive.

40. Climate Geoengineer

Descrizione:

Progetta soluzioni per il raffreddamento della Terra (es. gestione delle nuvole, riflettanza).

Potenzialità di mercato:

Controverso ma potenzialmente rilevante per emergenze ambientali.

Competenze:

Climatologia, ingegneria ambientale, simulazione climatica.



41. AI Ethics Translator

Descrizione:

Facilita il dialogo tra sviluppatori AI e stakeholder (legali, cittadini, istituzioni) per garantire trasparenza e inclusività.

Potenzialità di mercato:

Alta in aziende tech, PA, sanità e istituzioni.

Competenze:

Comunicazione, etica, diritto, AI.

42. E-Sports Coach

Descrizione:

Allena team di gamer professionisti in ambito competitivo.

Potenzialità di mercato:

Elevata con l'esplosione degli e-sports.

Competenze:

Game theory, psicologia dello sport, performance coaching.

43. Cultural Experience Curator

Descrizione:

Crea esperienze culturali immersive usando VR/AR per musei, città e eventi.

Potenzialità di mercato:

In crescita in turismo, educazione e intrattenimento.

Competenze:

Storytelling, tecnologie immersive, heritage management.

44. Tech-Free Time Facilitator

Descrizione:

Organizza esperienze offline e percorsi di detox digitale.

Potenzialità di mercato:

Alta in contesti educativi e aziendali.

Competenze:

Psicologia, design esperienziale, pedagogia, mindfulness.



45. Algorithm Auditor

Descrizione:

Verifica che gli algoritmi aziendali non generino bias o discriminazioni.

Potenzialità di mercato:

Crescente nel rispetto delle normative europee.

Competenze:

AI, statistica, diritto, inclusione.

46. Remote Team Culture Manager

Descrizione:

Favorisce la coesione e la motivazione dei team da remoto.

Potenzialità di mercato:

Fondamentale con il lavoro ibrido.

Competenze:

HR, comunicazione interculturale, dinamiche di gruppo.

47. Robot Companion Designer

Descrizione:

Progetta robot sociali per anziani, bambini, soggetti fragili.

Potenzialità di mercato:

Forte nei servizi alla persona.

Competenze:

Robotica, psicologia, design empatico.

48. Circular Fashion Specialist

Descrizione:

Progetta abiti e supply chain moda secondo logiche circolari.

Potenzialità di mercato:

Alta con la spinta verso moda sostenibile.

Competenze:

Design, materiali rigenerabili, economia circolare.



49. Legal Tech Designer

Descrizione:

Progetta strumenti digitali per rendere accessibile e automatizzato il diritto.

Potenzialità di mercato:

Forte nei settori giuridici e pubblici.

Competenze:

Diritto, UX, programmazione low-code.

50. Synthetic Food Developer

Descrizione:

Crea alimenti da colture cellulari o molecolari alternative alla carne e ai prodotti tradizionali.

Potenzialità di mercato:

Esplosiva per sostenibilità e alimentazione globale.

Competenze:

Bioteecnologie alimentari, biochimica, food tech.

51. Crowdsourced Policy Facilitator

Descrizione:

Facilita processi partecipativi per leggi e regolamenti digitali.

Potenzialità di mercato:

Emergente in democrazie digitali.

Competenze:

Policy making, civic tech, community engagement.

52. AI-Assisted Educator

Descrizione:

Insegna con il supporto di sistemi adattivi, intelligenza artificiale e tutor virtuali.

Potenzialità di mercato:

Altissima in educazione personalizzata..

Competenze:

Didattica, AI per l'education, instructional design.



53. Resilience Coach

Descrizione:

Supporta individui e organizzazioni nel costruire capacità di adattamento a stress e incertezza.

Potenzialità di mercato:

Fondamentale in un mondo volatile.

Competenze:

Psicologia positiva, coaching, stress management.

54. Mobility as a Service (MaaS) Designer

Descrizione:

Progetta soluzioni integrate di trasporto urbano multimodale.

Potenzialità di mercato:

Centrale nelle città intelligenti.

Competenze:

Urbanistica, UX, gestione mobilità, app design.

55. Digital Afterlife Manager

Descrizione:

Gestisce identità e dati di una persona dopo la morte digitale (social, archivi, AI-memorie).

Potenzialità di mercato:

Emergente con la crescente digitalizzazione della memoria.

Competenze:

Diritto digitale, etica, comunicazione, AI memoriale.

56. Conversational AI Designer

Descrizione:

Progetta interfacce conversazionali per chatbot, assistenti vocali e agenti AI.

Potenzialità di mercato:

Altissima, soprattutto in customer care, HR, sanità.

Competenze:

UX conversazionale, NLP, linguistica, UI vocale.



57. AI Personal Trainer

Descrizione:

Sviluppa programmi fitness adattivi basati su dati biometrici e AI.

Potenzialità di mercato:

Nascente, legato al benessere personalizzato.

Competenze:

Fisiologia, machine learning, wearable tech.

58. Predictive Maintenance Analyst

Descrizione:

Usa modelli predittivi AI per anticipare guasti e ottimizzare interventi.

Potenzialità di mercato:

Strategica nell'industria 4.0.

Competenze:

Sensoristica, big data, manutenzione industriale.

59. Digital Twin Analyst

Descrizione:

Interpreta dati provenienti da modelli virtuali di impianti o prodotti per ottimizzarne le performance..

Potenzialità di mercato:

In crescita nella produzione, edilizia e logistica.

Competenze:

Simulazione, modellazione, IoT, data analysis.

60. Data Trust Officer

Descrizione:

Garantisce l'etica, la qualità e la trasparenza nella gestione dei dati.

Potenzialità di mercato:

Cruciale con la crescente sensibilità alla privacy.

Competenze:

Governance dei dati, regolamenti, cyberlaw.



61. Geo-engineer Ambientale

Descrizione:

Progetta soluzioni geotecniche per mitigare i cambiamenti climatici.

Potenzialità di mercato:

In crescita con l'intensificarsi di eventi estremi.

Competenze:

Geologia, ingegneria ambientale, analisi geospaziale..

62. Ocean Cleaner Engineer

Descrizione:

Progetta sistemi automatizzati per la raccolta di rifiuti marini.

Potenzialità di mercato:

Alta con il focus sulla salute degli oceani.

Competenze:

Ingegneria meccanica, robotica, sostenibilità marina.

63. Orbital Infrastructure Engineer

Descrizione:

Progetta e gestisce strutture orbitanti come laboratori, hotel o magazzini.

Potenzialità di mercato:

Visionaria, ma plausibile entro 2040.

Competenze:

Ingegneria spaziale, habitat design, gestione robotica.

64. Biohacking Consultant

Descrizione:

Accompagna individui nell'uso di tecnologie e strumenti bio per migliorare corpo e mente.

Potenzialità di mercato:

Emergente nei contesti sportivi e wellness.

Competenze:

Biologia, genetica, etica, wearables.



65. Telehealth Experience Designer

Descrizione:

Progetta servizi sanitari da remoto user-friendly e personalizzati.

Potenzialità di mercato:

Altissima nella sanità post-Covid.

Competenze:

UX sanitaria, AI, regolamenti sanitari.

66. Urban Sensor Network Manager

Descrizione:

Coordina reti di sensori intelligenti in ambienti urbani per monitorare traffico, aria, rumore, ecc.

Potenzialità di mercato:

Fondamentale per le città del futuro.

Competenze:

Reti IoT, data visualization, urban analytics.

67. XR Performance Coach

Descrizione:

Allena individui o team all'interno di ambienti immersivi XR per aumentare performance e soft skill.

Potenzialità di mercato:

Nascente in formazione, sport, coaching aziendale.

Competenze:

Psicologia, gamification, immersive tech.

68. AI Brand Strategist

Descrizione:

Costruisce e gestisce marchi usando modelli predittivi e AI generativa.

Potenzialità di mercato:

Alta per aziende data-driven.

Competenze:

Marketing, AI, data strategy, comunicazione visiva.



69. Token Economy Designer

Descrizione:

Progetta ecosistemi economici basati su token digitali per community, piattaforme o aziende.

Potenzialità di mercato:

Forte nei settori fintech e digital community.

Competenze:

Economia decentralizzata, blockchain, behavioral economics.

70. Energy Storage Systems Manager

Descrizione:

Gestisce infrastrutture per accumulo energetico (batterie, idrogeno, volani).

Potenzialità di mercato:

Altissima nella transizione green.

Competenze:

Ingegneria energetica, elettrochimica, gestione impianti.

71. Human-AI Collaboration Specialist

Descrizione:

Facilita la collaborazione tra team umani e sistemi AI, massimizzando le sinergie.

Potenzialità di mercato:

Altissima in contesti aziendali, industriali e creativi.

Competenze:

Change management, AI generativa, psicologia del lavoro.

72. Synthetic Voice Architect

Descrizione:

Progetta voci artificiali personalizzate per assistenti vocali, brand o individui.

Potenzialità di mercato:

Forte con l'espansione del voice computing.

Competenze:

Sound design, linguistica, machine learning, etica.



73. Digital Reputation Consultant

Descrizione:

Gestisce la reputazione online di individui e aziende, intervenendo su crisi e percezioni.

Potenzialità di mercato:

In crescita in ambito HR, marketing e politica.

Competenze:

SEO, comunicazione, risk management digitale.

74. Virtual Economy Analyst

Descrizione:

Analizza le dinamiche economiche in mondi virtuali e gaming (NFT, valute, assets).

Potenzialità di mercato:

Alta in gaming, metaversi e marketplace decentralizzati.

Competenze:

Economia digitale, game design, blockchain.

75. Soil Regeneration Expert

Descrizione:

Ristabilisce la fertilità naturale dei suoli danneggiati attraverso pratiche rigenerative.

Potenzialità di mercato:

Fondamentale in agricoltura sostenibile.

Competenze:

Agronomia, chimica organica, gestione del suolo.

76. Microgrid System Integrator

Descrizione:

Progetta e implementa sistemi energetici locali e autonomi (microgrid).

Potenzialità di mercato:

Strategica per comunità energetiche.

Competenze:

Ingegneria elettrica, IoT, energie rinnovabili.



77. Space Tourism Coordinator

Descrizione:

Organizza viaggi spaziali per clienti privati, gestendo logistica, sicurezza e formazione.

Potenzialità di mercato:

Visionaria ma reale, con i primi voli già avviati.

Competenze:

Gestione eventi, sicurezza aerospaziale, hospitality.

78. Astrobiologist

Descrizione:

Studia le possibilità di vita in ambienti extraterrestri.

Potenzialità di mercato:

Alta in ricerca e space science.

Competenze:

Biologia, chimica, geologia planetaria.

79. CRISPR Technician

Descrizione:

Esperto nell'uso della tecnologia CRISPR per editing genetico in ambito medico o agricolo.

Potenzialità di mercato:

Enorme impatto in medicina e biotech.

Competenze:

Genetica, bioetica, laboratorio.

80. Microbiome Specialist

Descrizione:

Studia e ottimizza i microrganismi intestinali per migliorare salute e prestazioni.

Potenzialità di mercato:

Alta in nutrizione, benessere, medicina.

Competenze:

Microbiologia, nutrizione, biotecnologia.



81. Digital Wellness Advisor

Descrizione:

Aiuta le persone a mantenere un equilibrio sano tra vita digitale e benessere psicofisico.

Potenzialità di mercato:

Alta con la crescita del burnout tecnologico.

Competenze:

Coaching, educazione digitale, mindfulness.

82. Preventive Health Analyst

Descrizione:

Analizza dati e comportamenti per prevedere rischi sanitari futuri.

Potenzialità di mercato:

Strategico per sistemi sanitari predittivi.

Competenze:

Data science, salute pubblica, epidemiologia.

83. Urban Farming Coordinator

Descrizione:

Organizza e gestisce coltivazioni urbane condivise, verticali o su tetti.

Potenzialità di mercato:

Alta per resilienza alimentare e sostenibilità urbana.

Competenze:

Agricoltura urbana, logistica, sostenibilità.

84. Mobility Behaviour Analyst

Descrizione:

Studia e prevede i comportamenti di spostamento delle persone per ottimizzare i trasporti.

Potenzialità di mercato:

Alta nelle città intelligenti.

Competenze:

Data analysis, mobilità, urbanistica.



85. Virtual Event Architect

Descrizione:

Progetta eventi interattivi in ambienti virtuali 3D o immersivi.

Potenzialità di mercato:

In espansione in formazione, cultura, MICE.

Competenze:

XR, regia virtuale, project/event management.

86. Digital Empathy Designer

Descrizione:

Progetta esperienze digitali che tengano conto di emozioni e vulnerabilità dell'utente.

Potenzialità di mercato:

Alta in sanità, educazione, customer care.

Competenze:

UX, psicologia, content strategy.

87. Decentralized Finance (DeFi) Analyst

Descrizione:

Analizza e sviluppa soluzioni finanziarie senza intermediari, basate su blockchain.

Potenzialità di mercato:

Alta in fintech e investment.

Competenze:

Smart contract, finanza, crypto.

88. Energy Efficiency Advisor

Descrizione:

Consiglia famiglie e aziende su come ridurre consumi e costi energetici.

Potenzialità di mercato:

Alta con il caro energia e i bonus green.

Competenze:

Auditing, termotecnica, normativa.



89. AI-Assisted Scriptwriter

Descrizione:

Scrive sceneggiature e narrazioni integrate con strumenti AI generativi.

Potenzialità di mercato:

Alta nel cinema, gaming, storytelling.

Competenze:

Scrittura creativa, storytelling, AI generativa.

90. Neurogaming Designer

Descrizione:

Progetta videogiochi che stimolano l'attività cerebrale per apprendimento o terapia.

Potenzialità di mercato:

Emergente in educazione e salute mentale.

Competenze:

Game design, neuroscienze, UX.

91. Experiential Learning Designer

Descrizione:

Progetta percorsi formativi basati sull'esperienza e la simulazione.

Potenzialità di mercato:

Alta in aziende e scuole.

Competenze:

Instructional design, immersive learning, pedagogia.

92. Gamification Specialist

Descrizione:

Applica logiche di gioco per motivare all'apprendimento o al cambiamento.

Potenzialità di mercato:

Alta in HR, marketing, formazione.

Competenze:

Game thinking, behavioral design, psicologia.



93. Cyber Risk Insurance Advisor

Descrizione:

Valuta e assicura aziende contro rischi informatici.

Potenzialità di mercato:

In forte crescita con l'aumento dei cyber attacchi.

Competenze:

Cybersecurity, assicurazioni, compliance.

94. Legal Avatar Mediator

Descrizione:

Gestisce mediazioni legali in ambienti virtuali con rappresentazioni digitali.

Potenzialità di mercato:

Emergente con la giustizia digitale.

Competenze:

Diritto, mediazione, avatar ethics.

95. Cyber Intelligence Analyst

Descrizione:

Raccoglie ed elabora informazioni strategiche in ambienti digitali per difesa e sicurezza.

Potenzialità di mercato:

Alta in ambito militare, aziendale e governativo.

Competenze:

Intelligence, OSINT, threat detection.

96. Drone Security Coordinator

Descrizione:

Supervisiona l'utilizzo sicuro e conforme dei droni in contesti pubblici e privati.

Potenzialità di mercato:

Strategica in logistica e sorveglianza.

Competenze:

Regolamentazione ENAC, pilotaggio, sicurezza.



97. Virtual Grief Counselor

Descrizione:

Supporta le persone in lutto attraverso piattaforme digitali ed esperienze immersive.

Potenzialità di mercato:

Nascente nella psicologia e nell'assistenza.

Competenze:

Psicologia clinica, counseling, ambienti virtuali.

98. Community Mental Health Designer

Descrizione:

Progetta spazi fisici e digitali per il benessere mentale collettivo.

Potenzialità di mercato:

Alta nella sanità pubblica e urbana.

Competenze:

Psicologia ambientale, design sociale.

99. Knowledge Curator

Descrizione:

Seleziona, collega e presenta conoscenze in modo sintetico e accessibile.

Potenzialità di mercato:

Alta in educazione, formazione e business.

Competenze:

Content curation, info design, educazione.

100. Time Broker

Descrizione:

Progetta sistemi alternativi al denaro per lo scambio di tempo e competenze (es. banca del tempo).

Potenzialità di mercato:

Emergente nelle economie locali e solidali.

Competenze:

Economia collaborativa, gestione reti, community building.



Le professioni in declino

Negli ultimi vent'anni abbiamo assistito a una trasformazione silenziosa ma implacabile del mondo del lavoro. Professioni che un tempo sembravano imprescindibili stanno gradualmente perdendo rilevanza, sostituite da **automatismi digitali, intelligenze artificiali, robotica e nuove abitudini di consumo**.

Perché alcune professioni stanno scomparendo?

Automazione: macchine e algoritmi stanno progressivamente sostituendo compiti ripetitivi e prevedibili, riducendo la necessità di lavoro umano in molti settori tradizionali.

Digitalizzazione: documenti, transazioni, comunicazioni e servizi migrano online, azzerando la richiesta di mansioni manuali e intermediarie.

Intelligenza artificiale: l'AI non solo automatizza, ma prende decisioni, interpreta dati, scrive testi e interagisce con gli utenti, sostituendo ruoli una volta considerati "umani".

Nuove abitudini: le preferenze dei consumatori si sono evolute verso la velocità, l'autonomia e la personalizzazione, riducendo il bisogno di intermediari.

Questo **non significa che tutti questi mestieri spariranno completamente**. In molti casi **si trasformeranno radicalmente**, richiedendo nuove competenze e un nuovo approccio.

Quali sono le professioni a rischio?

Ecco la **sezione** della guida dedicata alle **50 professioni in declino e tendenzialmente destinate a scomparire**. Cercheremo di individuare il motivo dell'estinzione e il possibile sostituto emergente.



1. Cassiere/a

Perché scomparire:

Diffusione dei self-checkout e dei pagamenti digitali.

Sostituto:

Casse automatiche, negozi cashierless.

2. Agente di viaggio

Perché scomparire:

Prenotazioni digitali autonome tramite piattaforme online.

Sostituto:

App e portali di viaggio personalizzati con AI.

3. Addetto al call center

Perché scomparire:

Chatbot e assistenti vocali gestiscono gran parte delle richieste.

Sostituto:

AI conversazionale, customer service automatizzato.

4. Operatore sportello bancario

Perché scomparire:

Operazioni bancarie gestite via app e home banking.

Sostituto:

Fintech e servizi online.

5. Postino

Perché scomparire:

Comunicazioni digitali e automazione logistica.

Sostituto:

Email, PEC, droni di consegna.

6. Letturista di contatori

Perché scomparire:

I contatori smart inviano automaticamente i dati.

Sostituto:

IoT, smart metering.



7. Tipografo

Perché scomparire:

Il digitale ha reso obsoleta la stampa tradizionale.

Sostituto:

Pubblicazione online, stampa su richiesta.

8. Barista/cameriere nei fast food

Perché scomparire:

Chioschi touch e automazione della preparazione.

Sostituto:

Robot di cucina, app per ordinazioni.

9. Giornalista generalista

Perché scomparire:

Notizie generate da AI, piattaforme collaborative e citizen journalism.

Sostituto:

Content AI, curatori digitali.

10. Operaio generico

Perché scomparire:

Robot e automazione sostituiscono attività ripetitive.

Sostituto:

Robotica industriale, smart factory.

11. Autista

Perché scomparire:

Veicoli a guida autonoma sempre più diffusi.

Sostituto:

Robotaxi, navette autonome.

12. Operatore turistico tradizionale

Perché scomparire:

Esperienze self-guided tramite app e realtà aumentata.

Sostituto:

App turistiche intelligenti.



13. Attore secondario generico

Perché scomparire:

Avatar digitali realistici e deepfake per ruoli minori.

Sostituto:

AI generativa per cinema e pubblicità.

14. Addetto televendite

Perché scomparire:

Algoritmi pubblicitari personalizzati e influencer marketing.

Sostituto:

Funnel automatizzati, AI marketing.

15. Soldato di fanteria

Perché scomparire:

Robotica militare e sistemi di guerra remota.

Sostituto:

Droni, sistemi autonomi da combattimento.

16. Centralinista

Perché scomparire:

Gestione delle chiamate affidata a sistemi automatici intelligenti.

Sostituto:

Assistenti vocali, IVR evoluti, AI telefonica.

17. Fotografo per eventi standard

Perché scomparire:

Smartphone con AI e filtri automatici sostituiscono la necessità di fotografi per uso comune.

Sostituto:

Fotografia mobile e automatizzata.

18. Contabile entry-level

Perché scomparire:

Software gestionali con AI integrata automatizzano registrazioni e calcoli.

Sostituto:

AI contabili, ERP intelligenti.



19. Bibliotecario tradizionale

Perché scomparire:

Archivi digitali e motori di ricerca sostituiscono la consultazione manuale.

Sostituto:

Database online, cataloghi automatici.

20. Addetto biglietteria cinema/teatro

Perché scomparire:

Prenotazioni e pagamenti online hanno sostituito le casse fisiche.

Sostituto:

App di ticketing e QR code.

21. Modellista tessile manuale

Perché scomparire:

CAD, stampa 3D e intelligenza artificiale nel design moda.

Sostituto:

Fashion tech designer.

22. Operatore di fax e scannerizzazione

Perché scomparire:

Documenti digitali condivisi via cloud e firme elettroniche.

Sostituto:

Sistemi paperless e document automation.

23. Addetto al magazzino non automatizzato

Perché scomparire:

Magazzini intelligenti con robot, droni e tracciamento automatico.

Sostituto:

Logistica 4.0, cobot e AI.

24. Insegnante frontale no-tech

Perché scomparire:

Metodi didattici tradizionali superati da blended learning e strumenti digitali.

Sostituto:

Docente facilitato da tecnologie educative.



25. Operatore fotocopiatrice/stampa ufficio

Perché scomparire:

Digitalizzazione documentale e uso sempre più ridotto della carta.

Sostituto:

Piattaforme collaborative, firma digitale.

26. Operatore call center outbound

Perché scomparire:

L'intelligenza artificiale è in grado di generare contatti e follow-up mirati automaticamente.

Sostituto:

CRM automatici, AI vendite.

27. Cameriere d'hotel

Perché scomparire:

In hotel smart, l'interazione è affidata a chioschi digitali e robot di servizio.

Sostituto:

Concierge digitali, room service automatizzato.

28. Interprete base

Perché scomparire:

Traduttori automatici sempre più precisi e in tempo reale.

Sostituto:

Traduzione simultanea AI.

29. Meccanico per auto a combustione

Perché scomparire:

Transizione verso veicoli elettrici con sistemi meno complessi da mantenere.

Sostituto:

Tecnici per veicoli elettrici/autonomi.

30. Agente assicurativo tradizionale

Perché scomparire:

Polizze digitali vendute direttamente tramite app e algoritmi personalizzati.

Sostituto:

Insurtech e broker automatici.



31. Addetto all'inserimento dati

Perché scomparire:

I sistemi digitali acquisiscono automaticamente i dati da documenti e sensori.

Sostituto:

RPA (Robotic Process Automation), OCR avanzati.

32. Operatore di pedaggio autostradale

Perché scomparire:

Diffusione dei sistemi di telepedaggio e pagamento automatico.

Sostituto:

Telepass, sistemi smart road.

33. Addetto al servizio clienti via email/manuale

Perché scomparire:

Automazione delle risposte tramite AI e chatbot.

Sostituto:

Customer care automatizzato.

34. Proiezionista cinematografico

Perché scomparire:

Digitalizzazione remota dei sistemi di proiezione e programmazione.

Sostituto:

Server e software di gestione proiezioni.

35. Operatore di centraline elettriche locali

Perché scomparire:

Monitoraggio e gestione da remoto tramite smart grid.

Sostituto:

Supervisori di reti intelligenti (da remoto).

36. Correttore di bozze base

Perché scomparire:

Software di correzione automatica con supporto AI sempre più avanzati.

Sostituto:

Editor AI-assisted.



37. Operatore macchine da scrivere/stampatrici industriali

Perché scomparire:

Digitalizzazione della stampa, produzione personalizzata on-demand.

Sostituto:

Operatori digitali, stampa 3D.

38. Modellatore CAD 2D base

Perché scomparire:

Sostituito da software 3D intelligenti e AI di design.

Sostituto:

AI design assistant, modellatori 3D avanzati.

39. Telecronista sportivo standard

Perché scomparire:

Intelligenze artificiali in grado di generare cronache automatiche in tempo reale.

Sostituto:

AI sport commentator, highlights generator.

40. Analista di mercato manuale

Perché scomparire:

Algoritmi predittivi e big data rendono obsoleti i metodi tradizionali.

Sostituto:

Data science, analytics automation.

41. Operatore di lavanderia industriale

Perché scomparire:

Robotica per lavaggio, piega e smistamento.

Sostituto:

Linee automatizzate e gestione IoT.

42. Addetto vendita di articoli generici nei negozi fisici

Perché scomparire:

Crescita dell'e-commerce e acquisti via app.

Sostituto:

Digital retail assistant, smart commerce AI.



43. Operatore del servizio meteo

Perché scomparire:

Previsioni automatizzate da modelli climatici avanzati e AI.

Sostituto:

Meteo AI, app predittive personalizzate.

44. Operatore di reception base

Perché scomparire:

Check-in automatizzato con riconoscimento facciale o QR code.

Sostituto:

Totem digitali, concierge virtuali.

45. Addetto alle pulizie industriali di grandi superfici

Perché scomparire:

Utilizzo di robot autonomi per pulizie quotidiane.

Sostituto:

Robot cleaner e droni di sanificazione.

46. Agente immobiliare di base

Perché scomparire:

Visite virtuali, valutazioni immobiliari e matching automatizzati.

Sostituto:

App di home matching, AI per immobili.

47. Funzionario per pratiche anagrafiche/manuali

Perché scomparire:

Digitalizzazione completa delle PA.

Sostituto:

Sportelli unici online e AI documentali.

48. Operatore di centralino ospedaliero

Perché scomparire:

La gestione delle chiamate paziente/struttura è automatizzata da sistemi intelligenti.

Sostituto:

Sistemi di triage digitale e assistenti virtuali sanitari.



49. Operatore di manutenzione semaforica

Perché scomparire:

I semafori e la viabilità urbana vengono gestiti da sistemi intelligenti centralizzati.

Sostituto:

Traffic AI, smart mobility manager.

50. Archivist cartaceo

Perché scomparire:

Dematerializzazione dei documenti e archiviazione digitale in cloud.

Sostituto:

Digital document manager.

Conclusioni

Il futuro non è qualcosa che si subisce. **È un progetto da costruire.**

Oggi più che mai, la **formazione continua è la vera moneta del lavoro moderno**. Non basta avere un titolo di studio: serve aggiornarsi, esplorare, acquisire **competenze trasversali e specialistiche**, adattabili a contesti mutevoli. Chi **investe nella propria formazione** potrà:

- Anticipare i cambiamenti invece di subirli.
- Costruire percorsi professionali resilienti.
- Sfruttare un reale vantaggio competitivo rispetto a chi resta fermo.

L'obiettivo non è solo trovare un lavoro, ma **creare un'identità professionale sostenibile, autonoma e orientata al futuro**.

La formazione non è più un'opzione: è il primo strumento di competitività professionale.

E tu, sei pronto a occupare il tuo posto nel futuro?

